

**Expresso**  
Emprego

19-03-2016

**Periodicidade:** Semanal

**Classe:** Informação Geral

**Âmbito:** Nacional

**Tiragem:** 131300

**Temática:** Recursos Humanos

**Dimensão:** 296

**Imagem:** S/Cor

**Página (s):** 2

## Barómetro RH

### Mais vale ser que parecer

Com todas as notícias que nos invadem diariamente relacionadas com corrupção, tráfico de influências, cultura de morte e outros que tais, dou por mim, neste tempo de Quaresma a refletir acerca dos valores que gosto e preciso de ver (e espelhar) naqueles que considero líderes. É necessário que sejam alegres na esperança, pacientes na tribulação e perseverantes na oração. Mas, por vezes, a esperança fica tão sobressaltada e inquieta com os exemplos. Uma pessoa que me marcou profundamente foi o meu professor Raul Diniz, agora retirado, mas durante anos ligado à presidência e direção da AESE. Fala de ética como ninguém. Fala da relação entre moral, ética e legalidade que nos reaviva a esperança naqueles que, porque assim o querem, se colocam no poder e no governo das nações. E lembro-me de algumas frases como "se um líder tem todas as qualidades, mas não desperta confiança, falta-lhe a alma da liderança" ou "qualquer dirigente sensato teria uma forte motivação para investir no desenvolvimento da confiança,

se esta se pudesse comprar no mercado". A crise de valores que a sociedade atravessa cria, na minha opinião, uma séria dificuldade para as gerações vindouras, porque o ser humano, desde sempre, precisou de referências. Se não as encontra, constrói-as e, como sabemos da história recente, nem sempre em prol de um bem maior e comum. A confiança conquista-se num processo, como a reputação. Mas desfaz-se com um comportamento. Não é possível confundir legalidade com moralidade. As pessoas podem não infringir a lei e mesmo assim estar a cometer uma imoralidade. E o ditado popular que "mais vale ser que parecer" aplica-se, hoje como ontem, a quem, muitas vezes opta por ganhar a vida, mesmo perdendo a alma.

**Ana Loya**

Administradora da Ray Human Capital

